

טכנולוגיות חדשות והכלכלה:
תמורות ואתגרים
08.12.2025 | בית ציוני אמריקה - תל אביב

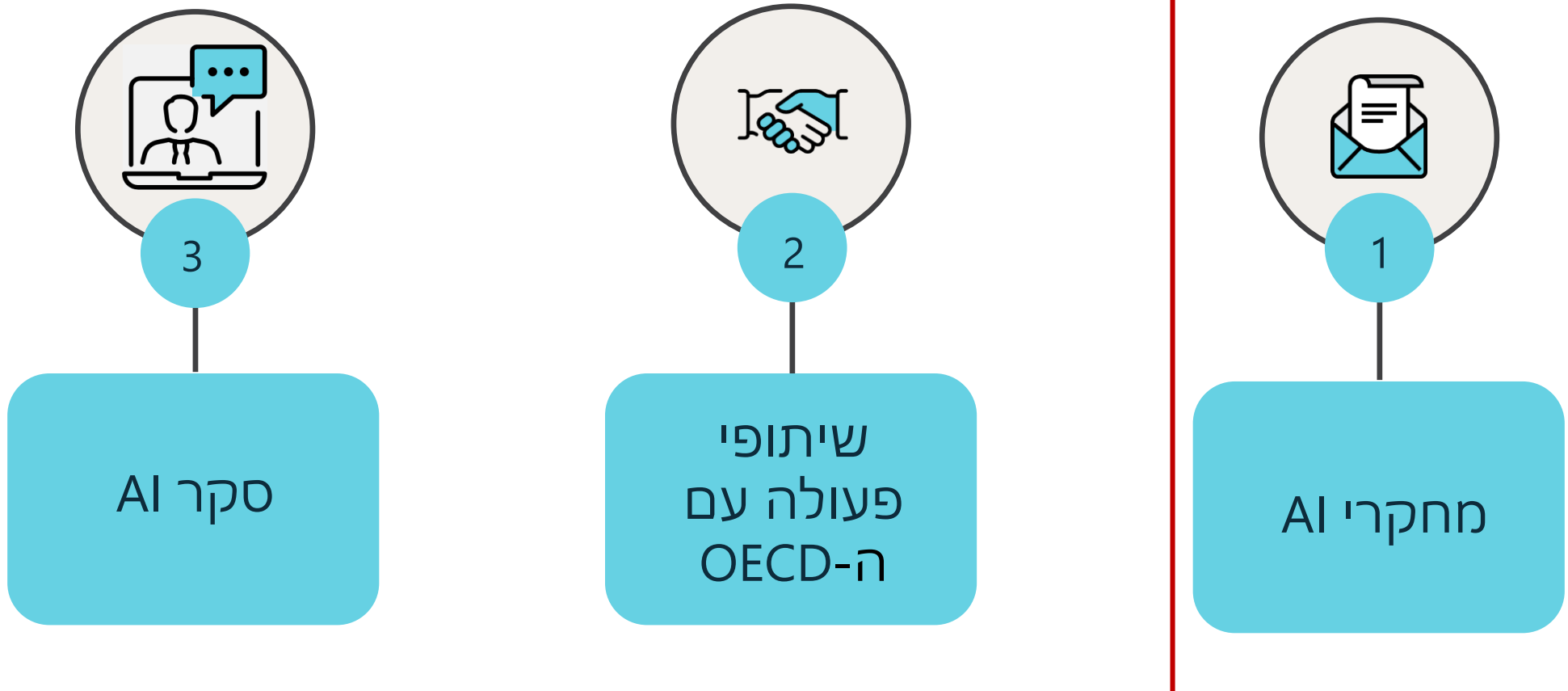


השפעת AI על שוק העבודה:

סקירת עבודת המחקר והמדיניות בחטיבת המחקר

ד"ר אלה שחר (חטיבת המחקר)

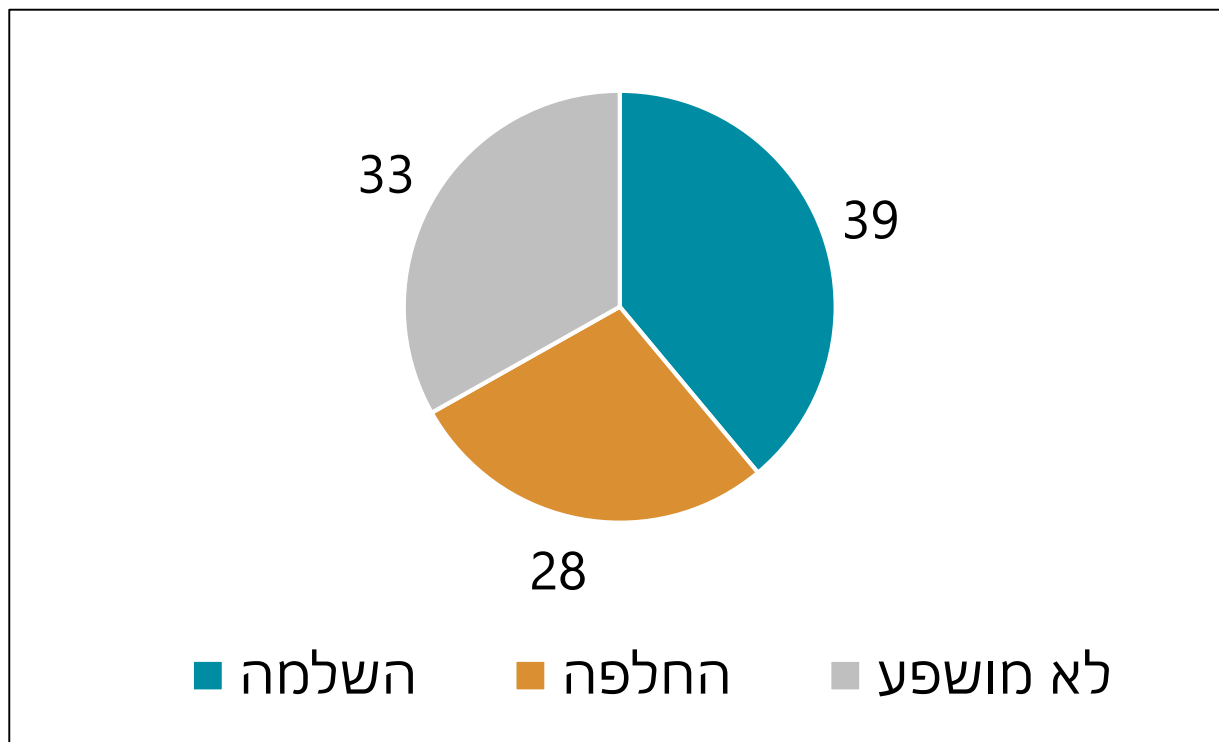
פרויקטים בתחום AI



תודות ללמ"ס על הנגשת נתונים בחדר מחקר, תודות לעוזרות המחקר אלה קרן חי ורעיה לשם על תרומתן בעבודה על הפרויקטים.

מחקר 1: חשיפת שוק העבודה בישראל להשפעת AI

כלל העובדים בישראל לפי מידת ההשפעה הצפויה של AI על המקצועות, באחוזים סקר כוח אדם 2023



פורסם בדוח בנק ישראל לשנת 2024

מדד החשיפה ל-AI

- ☐ כל מקצוע מוצג כאוסף משימות
- ☐ כל משימה נבדקת אם ניתן לבצעה ע"י AI

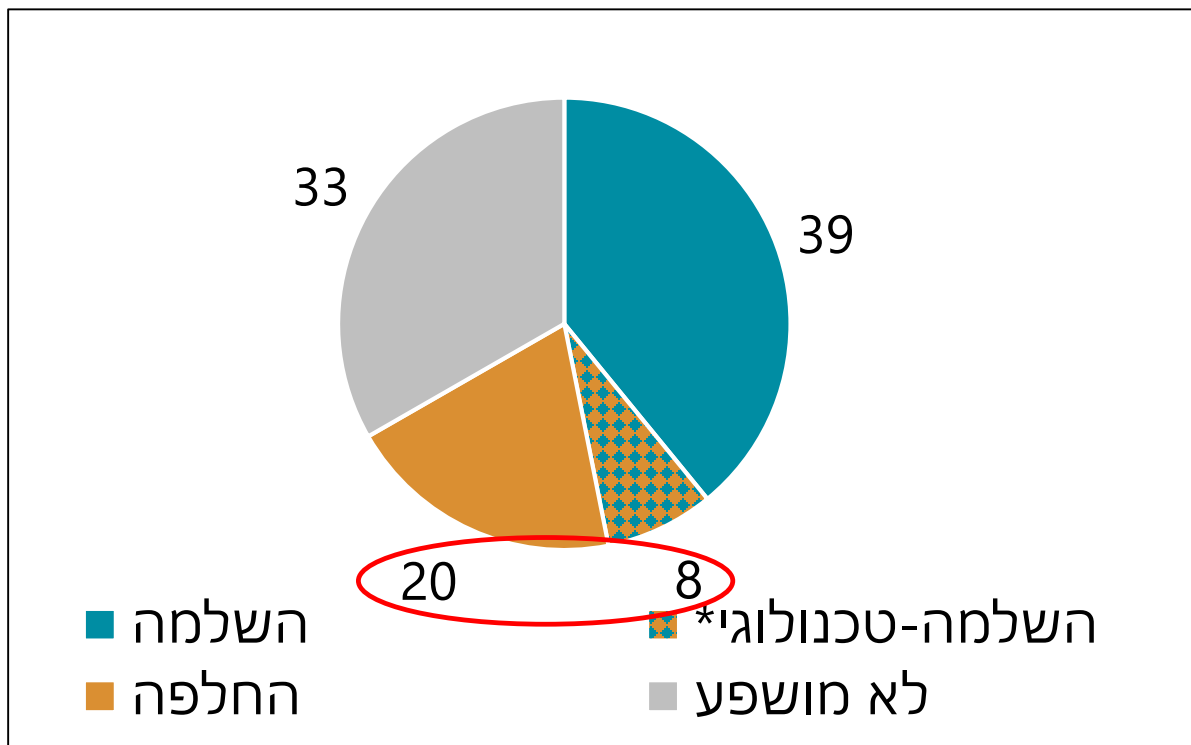
כל המקצועות סווגו ל-3 קטגוריות:

- (1) **השלמה** - AI משלימה את פעולות העובד
- (2) **תחלופה** - AI יכולה להחליף את העובד
- (3) **נייטרלי** - חשיפה נמוכה ל-AI.

מבוסס על מתודולוגיה של IMF: Pizzinelli et al (2023)
Felten et al (2021, 2023)

חשיפת שוק העבודה בישראל להשפעת AI

כלל העובדים בישראל לפי מידת ההשפעה הצפויה של AI על המקצועות, באחוזים



פורסם בדוח בנק ישראל לשנת 2024

מדד החשיפה ל-AI

- ☐ כל מקצוע מוצג כאוסף משימות
- ☐ כל משימה נבדקת אם ניתן לבצעה ע"י AI

כל המקצועות סווגו ל-3 קטגוריות:

- (1) **השלמה** - AI משלימה את פעולות העובד
- (2) **תחלופה** - AI יכולה להחליף את העובד
- (3) **נייטרלי** - חשיפה נמוכה ל-AI.

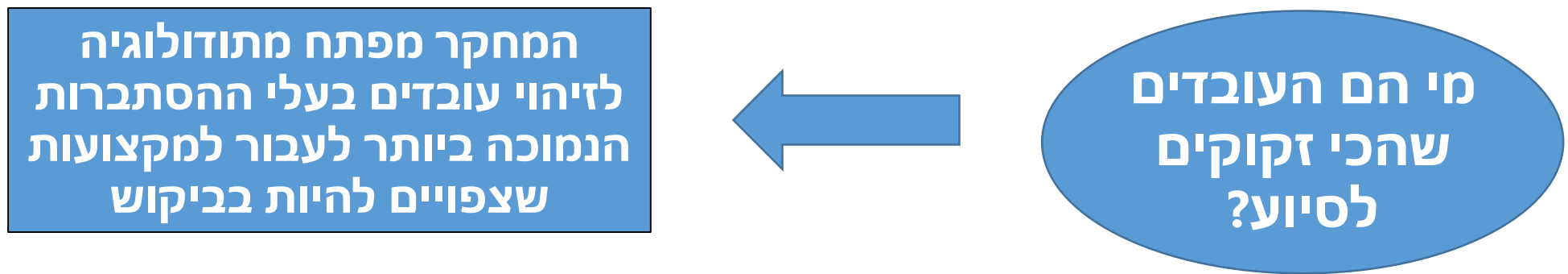
השלמה-טכנולוגיה:

מקצועות בתחום הטכנולוגי, גם אם ניתנים לתחלופה ע"י AI, הוגדרו כמשלימים כי להבדיל ממקצועות התחליפיים, בתחום הטכנולוגי צפויה דווקא עלייה מתמשכת בביקוש.



AI נכנס, מי יוצא? אפיון עובדים בחשיפה גבוהה ל-AI כקבוצות יעד למדיניות

- ❑ אימוץ AI צפוי להוביל לירידה בביקוש לעובדים ב"מקצועות התחליפיים", שיצטרכו לעבור למקצועות שיהיו מבוקשים בעידן AI.
- ❑ חלק מהעובדים יתקשו לרכוש מקצוע חדש ועלולים לצאת משוק העבודה
- ❑ נדרשת מדיניות ממוקדת בעובדים שיתקשו ביותר לרכוש מקצוע חדש, נוכח מגבלת התקציב.



מחקר 2: AI נכנס, מי יוצא? אפיון עובדים בחשיפה גבוהה ל-AI כקבוצות יעד למדיניות

4 טיפוסים עיקריים של העובדים שיצטרכו יותר סיוע

יהודיות שאינן חרדיות



- מבוגרות (47)
- השכלה תיכונית
- ללא ילדים עד גיל 18
- ממחוז המרכז
- בסקטור ציבורי



- צעירות (35)
- אקדמאיות
- ממחוז המרכז
- בסקטור הפרטי

ערביות



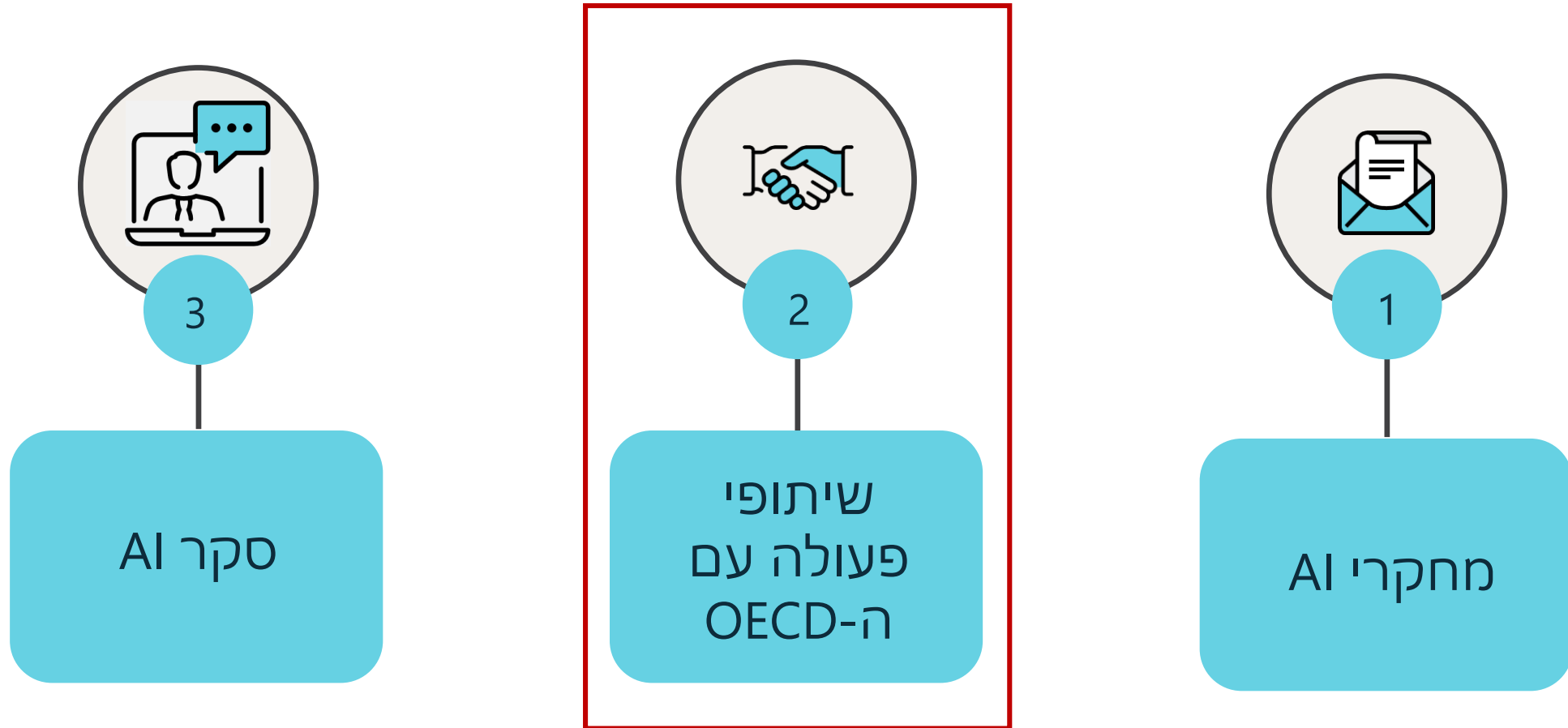
- צעירות (38)
- השכלה תיכונית
- ילדים עד גיל 18
- ממחוז הצפון
- בסקטור הפרטי

חרדיות



- צעירות (35)
- תעודה גבוהה
- שאינה אקדמית
- ילדים עד גיל 18
- ממחוז ירושלים
- בסקטור הפרטי

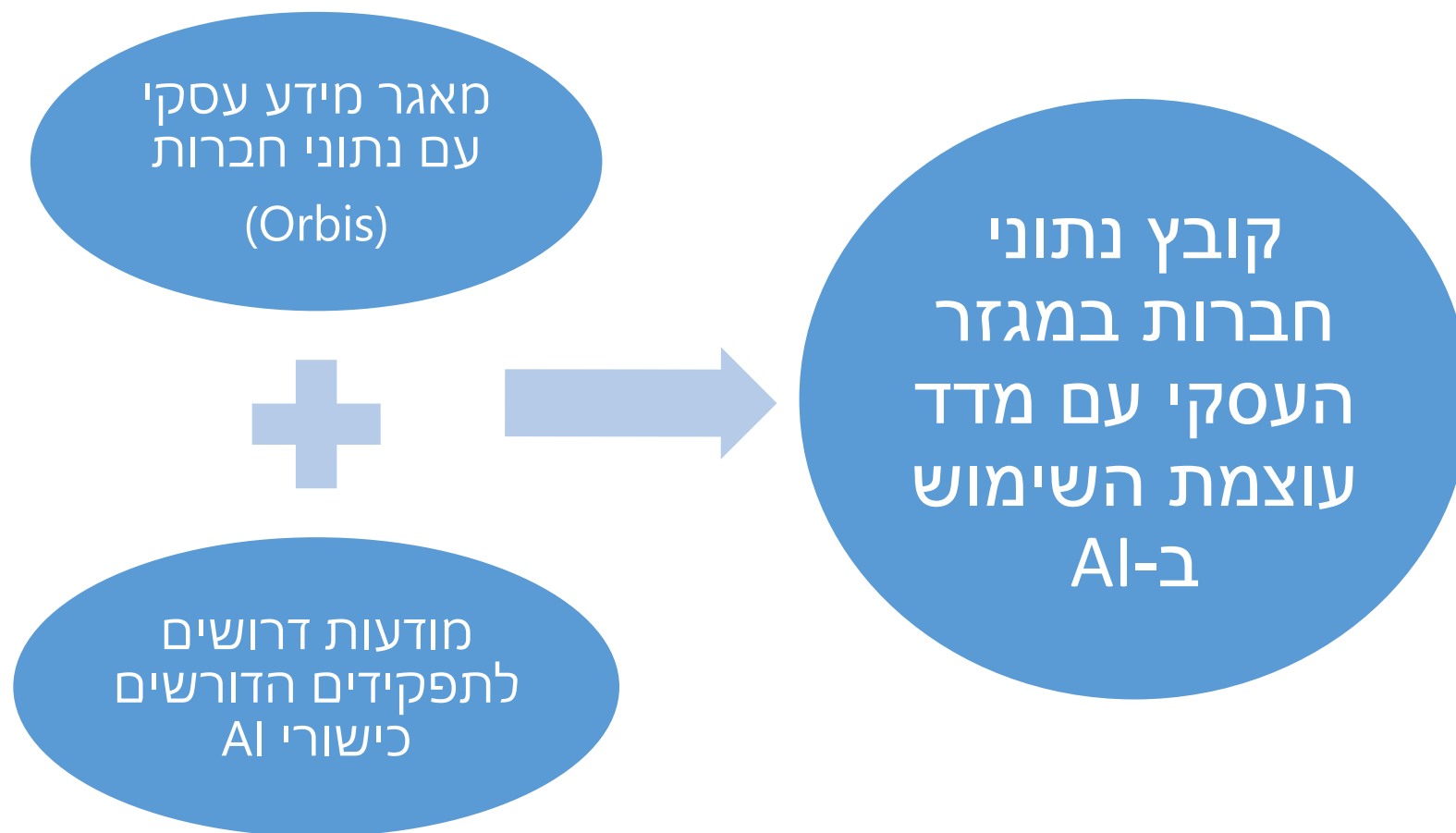
פרויקטים בתחום AI



AI and competition

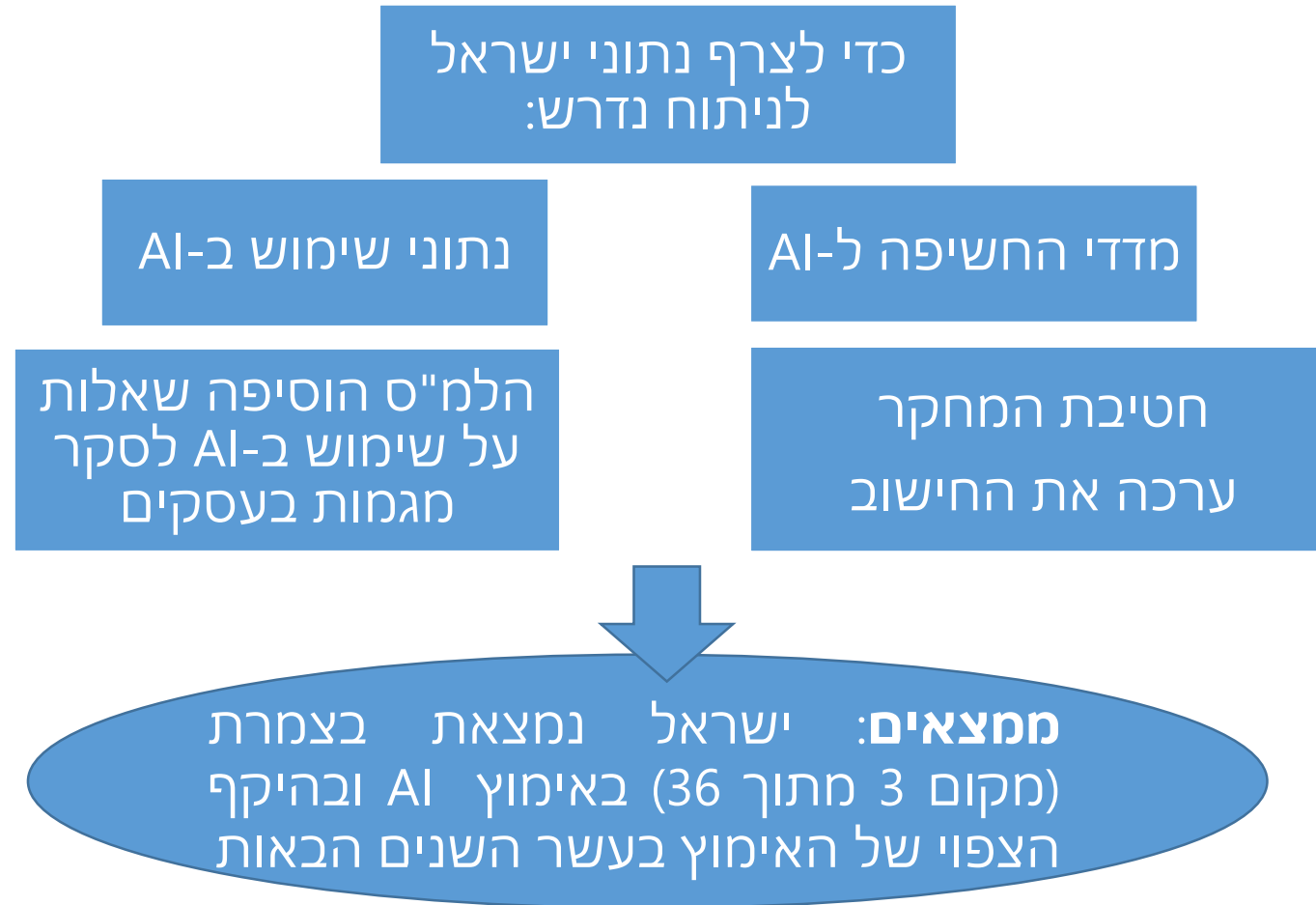
- ❑ מטרת המחקר – לבחון איך משפיע שימוש ב-AI על פעילות של חברות ועל התחרות
- ❑ האתגר המרכזי במחקרי ההשפעה של AI – מידע על שימוש ב-AI
- ❑ מרבית הנתונים הקיימים – מקורם בסקרים
- ❑ המחקר משתמש במתודולוגיית הזיהוי של חברות המשתמשות ב-AI על ידי מודעות דרושים בתחום AI

AI and competition





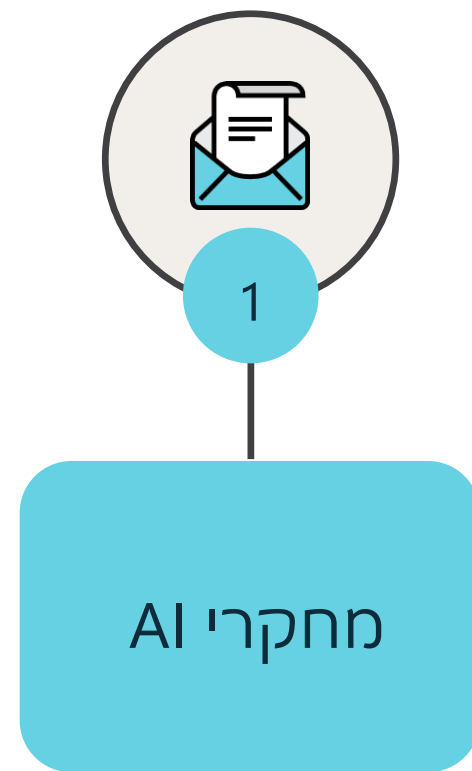
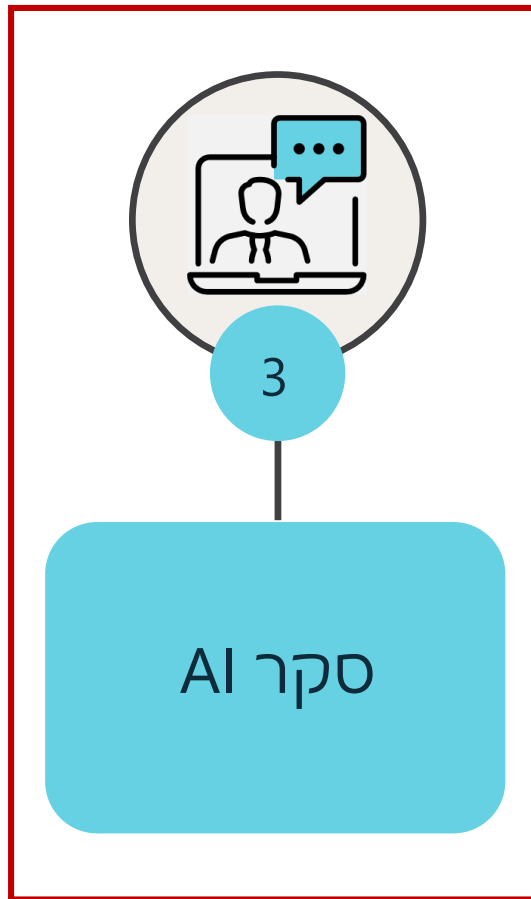
AI meets trade: Global linkages and the cross-country distribution of the gains from AI



תודות לקבוצת העבודה להכללת השאלות על AI בסקר מגמות: דניאל רואש (למ"ס), גלעד בארי (המכון הישראלי לדמוקרטיה), זיו קציר (רשות החדשנות), ניר בן אהרון (משרד הכלכלה).

המחקר צפוי להתפרסם בקרוב.

פרויקטים בתחום AI





למה צריך סקר AI בקרב עובדים בישראל?

- ☐ להשלים מידע מסקר מגמות
- ☐ להתאים את הנתונים למודלים שחוזים את השפעת AI על שוק העבודה לפי מקצוע
- ☐ לזהות צרכי הכשרה והרחבת ידע בתחום AI
- ☐ להבין את החסמים לשימוש ב-AI בקרב עובדים
- ☐ להקים תשתית נתונים למחקר על AI ושוק העבודה
- ☐ לבסס צעדי מדיניות בתחום AI בשוק העבודה

סקר שימוש ב-AI בקרב עובדים



- הסקר כולל 30 שאלות
- מופנה ל-1,310 מרואיינים
- החל בנובמבר 2025
- תוצאות ראשוניות – רבעון 1 2026



המכון הישראלי
לדמוקרטיה



סקר AI – שיתופי פעולה עתידיים:

1. הצטרפות לסקר AI של OECD ב-2026
2. הוצע כנושא מתחלף בסקר חברתי של הלמ"ס ב-2027

The background features a dark teal gradient. On the left side, there is a faint, light-colored graphic of a network. This network consists of numerous circular nodes connected by thin lines. Each node contains a small icon, such as a person silhouette, a computer monitor, or a group of people. The network is denser on the left and fades out towards the right. Centered in the lower half of the image is the Hebrew text 'תודה רבה!' in a bold, white, sans-serif font.

תודה רבה !