



הנדון: חוות דעת מקצועית בעניין התקשרות עם ספק חוץ

חוות דעת זו ניתנת בהתאם לתקנה 3(31) לתקנות חובת המכרזים.

1. נושא ההתקשרות:

ייעוץ לפרויקט השקל הדיגיטלי (תוכנית עבודה לקראת איפיון מפורט של השקל הדיגיטלי).

2. תיאור ההתקשרות (רקע ופירוט):

פרויקט השקל הדיגיטלי (להלן – שק"ד), אשר נמצא בבחינה בבנק ישראל (להלן – "הבנק") בשנת 2018, נועד לאפשר לבנק לגבש תכנית פעולה להנפקה אפשרית של שקל דיגיטלי. במסגרת התקדמות הפרויקט ערך הבנק ניתוח של היבטים כלכליים, טכנולוגיים, עסקיים, משפטיים, ואחרים, תוך בחינה שוטפת של המגמות המתפתחות בבנקים מרכזיים במדינות מפותחות.

בסוף שנת 2024 הוגש לוועדת ההיגוי בבנק מסמך מסכם, הכולל את האיפיון הראשוני למערכת השק"ד. במקביל, נקבעה תכנית עבודה לפרויקט לשנים 2025-2026, לקראת המלצה על קבלת החלטה בעניין הנפקתו של השק"ד על-ידי הבנק בעתיד.

ועדת ההיגוי וצוות פרויקט השק"ד מעוניינים בקבלת ייעוץ מהספק המצוין להלן. לאחר בדיקה נמצא, כי הספק הינו בעל ניסיון מקיף בהיבטים הדרושים למימוש משימות פרויקט השק"ד לשנים 2025-2026.

מטרות הייעוץ:

- א. תמיכה במימוש משימות פרויקט השק"ד ובקביעת סדרי עדיפויות לנושאים הנדרשים לבחינה לצורך ביצוע איפיון מפורט לשק"ד.
- ב. סיוע בדיוק המאפיינים של השק"ד, תוך התייחסות לטכנולוגיות אפשריות, ולשינויים הצפויים בשנים הקרובות בעולמות התשלומים בכלל ובתחום ה-CBDC בפרט, בישראל ובעולם.
- ג. סיוע בניתוח ההשפעות (כלכליות, עסקיות, ואחרות) של הנפקה אפשרית של שק"ד.
- ד. סיוע בתכנון וביצוע ניסויים טכנולוגיים (PoC), תוך סיוע בזיהוי סוגיות רלוונטיות לבחינה ובחירה בין טכנולוגיות חדשניות (כדוגמת טכנולוגיות של רישום מבוזר, טכנולוגיות להגברת פרטיות, ועוד) או מסורתיות.

היקף השירותים:

- א. תמיכה בניתוח כלכלי, סקירה טכנולוגית, גיבוש ספר כללים, בחינת ההבדלים בין wholesale CBDC ו-retail CBDC (או שילוב היכולות של השניים) וסיוע בהכנת "מפת דרכים" להנפקה אפשרית, ככל שיוחלט על כך בבנק.
- ב. גמישות בהיקף התמיכה, החל מפגישות מומחים מקוונות או במשרדי הבנק ועד לניהול מלא של משימות.
- ג. אפשרות לבנק לשלב את היועצים במשימות ייעודיות, לפי הצורך.

3. **שם הספק:** Otranto Limited (להלן – "Otranto") **מס' ח"פ/ע"מ:** N/A (חברה זרה)
4. **שווי התקשרות מקסימלי:** 600,000 דולר בתוספת מע"מ כדין.
5. **תקופת ההתקשרות הצפויה:** עד תאריך 31/12/2027.
6. **כבעל הסמכות המקצועית בבנק ישראל לעניין, להלן חוות דעתי, בהתאם לתקנה 3א(א) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, כי למיטב ידיעתי אין בנמצא בישראל שירותים מן הסוג הנדרש:**

יכולות ייחודיות של הספק:

- **ניסיון מעשי בפרויקטים בתחום ה-CBDC:** Otranto מספקת שירותי ייעוץ לפרויקטים בתחום ה-CBDC במדינות שונות בעולם. צוות Otranto היה מעורב במספר פרויקטים מהמובילים בעולם בתחום והם מלווים באופן הדוק פרויקט של בנק מרכזי, הנמצא בשלב של פיילוט מתקדם.
 - **מומחיות בינלאומית:** הצוות המיועד ללוות את פרויקט השק"ד, כולל מומחים בעלי ניסיון עבודה רב שנים עם בנקים מרכזיים. ניסיון זה מאפשר להם להציע לבנק ראייה השוואתית רחבה וגישה לתובנות גלובליות.
 - **ידע טכנולוגי מתקדם:** Otranto מציעה גישה למומחים טכנולוגיים בעלי ניסיון בפיתוח מערכות תשלומים מתקדמות, לרבות יכולת לתכנן ולבצע POCs.
 - **הבנה רגולטורית מקיפה:** צוות Otranto כולל גם משפטנים בעלי ניסיון רגולטורי, וניסיון בכתיבת ספרי כללים (rule books) ומסגרות רגולטוריות נוספות ל-CBDCs ולנכסים דיגיטליים.
- יכולות Otranto, באופן כללי ובעולמות של CBDC בפרט, אינן מצויות, למיטב ידיעתי, בקרב יועצים בישראל. אף אם ניתן לאתר יועצים מובילים אשר יוכלו לתמוך בחלק ממטרות הייעוץ הנדרשות, לא ידוע לי על יועץ אשר יוכל לכסות את כל התחומים. בפרט לא ידוע לי עליועץ אשר ברשותו מומחיות גם בעולמות התשלומים, גם בעולמות הטכנולוגיה, וגם בסוגיות העסקיות והכלכליות.
- יתרה מכך, מאחר שתחום הייעוץ הנדרש הינו בליבת תחום הבנקאות ושירותי התשלומים, ומאחר שלפרויקט השק"ד עשויות להיות השלכות ישירות על מגוון גופי בנקאות ותשלומים בישראל, ייתכן כי מועמדים פוטנציאליים בישראל יתקשו לייעץ לפרויקט בשל ניגוד עניינים אפשרי בין הפרויקט לבין לקוחות אחרים שלהם בישראל.

לאור השיקולים שהוזכרו לעיל, ולאחר בחינה של חברות הייעוץ הרלוונטיות בישראל, אני סבור כי לא קיים ספק בישראל, אשר יכול לספק לבנק את השירותים האמורים, בהתאם לצרכים ודרישות הבנק.

חוות דעת זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית בבנק לנושא זה.

שם הגורם המקצועי בבנק: יואב סופר **התפקיד:** יועץ למשנה לנגיד ומנהל פרויקט השקל הדיגיטלי

תאריך: _____ **חתימה:** _____