

סקירה זו נכתבה בידי כלכני היחידה הכלכלית בפיקוח על הבנקים



זכויות היוצרים בפרסום זה שמורות לבנק ישראל.  
הרצים לצטט רשאים לעשות כן, בתנאי שייצינו את המקור.  
במידה שיהיו תיקונים לסקירה, הם יתפרסמו באתר של בנק ישראל :  
[www.bankisrael.org.il](http://www.bankisrael.org.il)

סדר ועיצוב : יחידת ההוצאה לאור, בנק ישראל  
דף בישראל  
בדפוס אילון בע"מ, ירושלים

ISSN 1565-3250  
מספר קטלוגי 601719

## התאגידים הבנקאים בישראל וחברות כרטיסי האשראי<sup>1</sup>

### 1. תאגידים בנקאים

בנק אגוד לישראל בע"מ  
בנק אוצר החריל בע"מ  
בנק יובנק בע"מ  
בנק דיסקונט לישראל בע"מ<sup>2</sup>  
בנק דקסייה ישראל בע"מ  
בנק מזרחי-טפחות בע"מ  
בנק הפועלים בע"מ  
בנק יהב לעובדי המדינה בע"מ  
בנק ירושלים בע"מ  
בנק לאומי לישראל בע"מ<sup>3</sup>  
בנק מסד בע"מ<sup>4</sup>  
בנק מרכנtilel-diskont בע"מ  
בנק ערבי ישראלי בע"מ  
בנק פועלן אגדות ישראל בע"מ  
הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ

### 2. בנקי חוץ

Citibank N.A.  
HSBC BANK PLC  
State Bank of India  
<sup>5</sup>Barclays Bank PLC

### 3. חברות כרטיסי האשראי

כרטיסי אשראי לישראל בע"מ  
לאומי קارد בע"מ  
קבוצת ישראכרט

### 4. חברות שירותים משותפות

מרכז סליקה בנקאי בע"מ  
שירותי בנק אוטומטיים בע"מ

<sup>1</sup> ההגדרות, הפירוטים והשינויים שהלו מתחברים באתר בנק ישראל: <http://www.bankisrael.org.il>, מערכת הבנקאות, מידע על התאגידים הבנקאים, 2007-2011.

<sup>2</sup> בוני 2012 מוזג בנק דיסקונט למשכנתאות בע"מ לתוך בנק דיסקונט לישראל בע"מ, ובאוגוסט 2012 בוטל הרישון של בנק דיסקונט למשכנתאות בע"מ.

<sup>3</sup> בדצמבר 2012 מוזג בנק לאומי למשכנתאות בע"מ לתוך בנק לאומי לישראל בע"מ.

<sup>4</sup> במאי 2008 הנק הבינלאומי רכש מבנק הפועלים את מלא החזוקתו בנק מסד.

<sup>5</sup> באוגוסט 2011 הנק קיבל אישון לפעול כבנק חוץ.



## הקדמה

התהיליכים שהתחוללו בשוקים הפיננסיים העולמיים ובשוק המקומי העיבו אתגר למערכת הבנקאות הישראלית ולהתנהלותה בסביבת הסיוכנים המשנה. הכלכלת הגלובלית צמיחה אך במעט, וצמיחה המשק הישראלי הסתכמה ב- 3.1% בלבד, שיעור גובה משיעורי הצמיחה של המדינות המפותחות אך נמוך מבחן היסטורית. התפתחויות מקומיות לוין היתר בהמשך של העליה במחירים הדיור ובירידה בריביות ובתשואות האלטרנטיביות במשק, וכן בתగבורות האיוומים הגיאו-פוליטיים. על רקע זאת, ב-2012 המרכיב הבנקאי המשיכה לשפר את הלימוטה ההון שלה, תוך הצגת רמות נאותות של רווחיות מותאמת סיכון. התקדמות זו מחזקת את יכולתה של המערכת הבנקאית לספק זעועים הנובעים מן מהתפתחויות בעולם והן מהתפתחויות במשק המקומי, וכן להגן על הנכסים הפיננסיים שהציבור הפקיד בידיה.

הSHIPOR בהLIMITOT ההון נובע ממהלך בין-לאומי משולב ומורכב, שנועד לקבוע סטנדרט חדש לחיזוק הלימוטה ההון במערכות הבנקאות (המלצות באול' III) לנוכח החולשות שהתגלו בשנים האחרונות במערכות הפיננסית הגלובלית. המלצות באול' III כוללות בין היתר המלצות לשיפור איצות ההון ורמתו, תוך הגדרה מחדש של רכבי ההון ושינוי של חישוב ההון הנדרש כנגד נכסים מסוימים. לאור מהלכים בין-לאומיים אלה, ובמסגרת המאמץ הפיקוחי המתמשך שאנו עושים בשנים האחרונות, דרשו מהתאגידים הבנקאים בישראל - עוד במרץ 2012 - להגדיל את יחס הון הליבה המינימלי לשיפור של עד ליום 1.1.2015 ; שני הבanks הגדולים, בנק לאומי ובנק הפלילים, נדרשו להגדיל את יחס ל-10% עד ליום 1.1.2017. בסוד ההחלטה עמד הצורך להבטיח את יציבות המערכת הבנקאית ואת יכולתם של הבanks להגדיל את הלימוטה הונם תוך שהם ממשיכים להגדיל - ولو במידה מותנה - את האשראי ולתמוך בפעולות המשק ובצמיחה. נוספת על כך אימצנו את המלצות באול' III; תאריך היעד לאימוץ בישראל הוא 1.1.2014, והוא מקביל לתאריך האימוץ באיחוד האירופי.

עם התהיליך של חיזוק הלימוטה ההון, איצותו ורמתו מציב אתגר בפני התאגידים הבנקאים בישראל. זאת מושם שמהלך זה אمنם מחזק את עמידותה של המערכת הבנקאית לעזועים, אך הוא עלול להקשот על התאגידים הבנקאים לשמור על רמות הרווחיות הנוכחות לאורך זמן. לכן התאגידים הבנקאים נדרשים להמשיך לפעול כדי להתייעל ולהגיע לרמות הייעילות הCAPEX'ית מערכות הבנקאות במדינות-OECD. שיפור ביעילות התפעולית יאפשר להם להמשיך להציג רמות רווחיות נאותות תוך שמירה על רמת שירותים גבוהה ומהיר הוגן ללקוחות.

בשנת 2012 היינו צריכים להתמכות של רצף האירועים שהתחוללו בשוק ההון והובילו לכך שחברות במשק לא יכלו לפרוע את חובן ונכנסו לתהיליכים של הסדרי חוב. לאחר שתהיליכים אלה עלולים לפגוע באמון הציבור בגופים המנהלים את כספו, שר האוצר ונגיד בנק ישראל הקימו ועדת לבחינת הסדרי החוב במשק. באשר לסיוכנים הנשקפים לבanks, הפיקוח על הבanks פועל דרך שגרה לחיזוק הנהיגול של סיוכנים אלה - בפרט סיוכני האשראי - ולSHIPOR תהליכי חיותם האשראי, ניהול האשראי והגילוי על האשראי. בהקשר זה יש לציין כי החל מיום 1.1.2011 הבanks בישראל פועלם בהתאם להוראה בנושא מדידה וגילוי של חובות פגומיים, סיוכן אשראי והפרשה להפסדי אשראי, וכי הפרשה להפסדי אשראי ערכיה לשחק נאמנה את כל ההפסדים הצפויים בתיק האשראי גם אם טרם זה. בשנת 2012 פרסמנו הוראת ניהול בנקאי תיקן המסדרה את המבנה של ניהול סיוכני האשראי הנדרש מהתאגידים הבנקאים ואת חלquet הסמכויות בין הגורמים השונים בהם. בהמשך לבך, ועל מנת להגיע לניהול סיוכנים מיטבי, banks נדרשים לשפר את השיטות ואת מסדי הנתונים המשמשים אותם לניהול הסיוכנים ולעקבות מבחני קיוזן. מHALCIMS אלה צפויים לחזק את עמידותה של המערכת הבנקאית ולהגביר את אמון הציבור בה.

בשנים האחרונות פועלו הפיקוח על הבנקים והמערכת הבנקאית לצמצום ריכוזיות הלויים בתיק האשראי הבנקאי - דרך הקטנת החשיפה ללויים הגדולים ולקבוצות העסוקות הגדולות, ובמקביל דרך הרחבת חלקו של האשראי הקמעוני בתיק האשראי. יתר על כן, לקריאת 2012 החמינו את המגבלות על מתן אשראי לקבוצות לווים. פעולות אלה נושאות פרי, ובשנים האחרונות אנו עדים לרידה ברכזיות הלויים בתיק האשראי הבנקאי, לצמצום בחריפות לקבוצות העסוקות הגדולות ולקיטון באשראי הנitinן.

לצורך רכישת אמצעי שליטה ואשראי ממונך אחר.

על רקע עלויות המחיירים המתחמשות בשוק הדיור והחשש מהתגברות הסיכון ללויים ולמלויים, נקבעו מספר צעדים. בנובמבר 2012 הובילנו את שיעור המשכנתה בייחס למחיר הדיירה כדי להקטין את המינוף של משקי הבית. בمارس 2013 פרסמנו הנחיות בנושא הקצתה ההון וההפרשה להפסדי אשראי בגין הלואות לדירות; הנחיות אלו נועדו להגדיל את כratio ההון ואת הפרשות הנדרשות בגין הגידול בסיכון הגלומי בתיק האשראי לדירות. הצעדים הנידונים מהווים המשך ישיר לפועלות שנקבעו בשנים האחרונות, והם נועדו להפחית את ההפדר הפטונצייאלי בתחום מהתמשות תרחיש של פגיעה בשוק הדיור ועליה באבטלה, להגן על נוטלי המשכנתאות ולהזק את המערכת הבנקאית.

לנוכח התגברות האיוםים הгиאו-פוליטיים, ולנוכח התגברות הפשישה הקיברנטית במערכות בנקאות בעולם, فعلנו השנה לחיזוק יכולתה של המערכת הבנקאית להתמודד עם אירועי התקפה מסוג זה, וזאת באמצעות חיזוק אמצעי האבטחה, הניטור והtagging בתאגידים הבנקאים ובחברות כרטיסי האשראי. בנוסף על כך فعلנו השנה לשיפור מוכנותה של המערכת הבנקאית לאירועי חירום. מלחכים אלה יש בהם כדי לחזק את יכולתה של המערכת הבנקאית להגיב להתקפות חיות שליליות ולשינויים מהירים בסביבת העבודה, וכך לסייע לה לשמר על רציפות השירותים הבנקאים ללקוחותיה.

במסגרת הטיפול המתחש של הפיקוח על הבנקים בהגברת התחרות ובסמירה על ההוגנות בייחסים בין הבנקים ללקוחותיהם, ה策ות לבחינת הגברת התחרותיות במערכות הבנקאית - צוות בן-משradi בראשותי - הגיע את המלצהו לשאר האוצר ולנגיד בנק ישראל. ה策ות מצא כי יש מקום להגברת התחרות, וכך לחזק את כוחו של הלוקוח הקמעוני ולשפר את מצבו, באמצעות נקיטת צעדים בשלושה מישורים: צעדים מבניים שנעודו להגדיל, בטוח הבינוי והארוך, את מספר השחקנים בתחום המערכת הבנקאית ומהווצה לה; צעדים להגברת התחרות בין השחקנים הקיימים, ביניהם צמצום של חסמי מעבר ושל פער מידע והגבירת השקיפות וההוגנות; וצעדים משלימים הכוללים התערבות רגולטורית לשם פתרון כשי שוק באמצעות פיקוח על מחירים וגבירת האכיפה. ה策ות התיחס באופן מוקדק גם לצעדים שישפרו את הנגישות לאשראי ולשירותים בנקאים למגזר העסקי הקטנים, מגזר שיש לו תרומה בלתי מבוטלת למשק. הפיקוח על הבנקים פועל לקידום המלצות ה策ות וכבר יישם את חלקן. לסיום אציין כי אנו עומדים בפניו תקופה דינמית ועתירת הפתוחיות שיש בהן כדי להשליך באופן ממשוני על המערכת הבנקאית בישראל: ההתקפות המהירה של הרגולציה הבנקאית העולמית ומעורבות גוברת של קובי המדייניות בניהול עסקיו התאגידים הבנקאים. אלה מצבים אתגריים בפני הבנקים בישראל, להיות שהם דורשים מהם לפעול על פי הסטנדרטים הבין-לאומיים ולהיות ערים להפתחות הכלכליות במשק המקומי תוך שהם חשובים לרחשי הלב הציבור ועושים ככל יכולתם כדי לשפר את השירותים הבנקאים.

דוד ז肯



המפקח על הבנקים

## תוכן העוניינים

<b>פרק א' התפתחויות במערכות הבנקאות</b>	1
1. ההתפתחויות המקרו-כלכליות בעולם ובמשק הישראלי	3
א. המשק העולמי	3
ב. המשק הישראלי	3
2. מבנה מערכות הבנקאות בישראל	5
א. תיאור המערכת	5
ב. ריבוזיות המערכת והתחרות בה	8
3. עיקרי ההתפתחויות בפעולות המזוניות והחו"ז-מזונית	10
4. תיק האשראי וסיכון האשראי	14
א. התפתחויות מרכזיות בתיק האשראי הבנקאי לציבור	14
ב. איכות תיק האשראי	21
ג. ריבוזיות תיק האשראי	23
5. תיק ניירות הערך	24
6. סיכון מדינה	25
7. סיכון שוק	25
א. סיכון הריבית	25
ב. סיכון בסיס ההצמדה	29
8. הסיכון התפעולי	31
9. סיכון הנזילות	31
10. הלימות ההון	33
תיבה א'-1: מבחן קיזון מקרו-כלכלי למערכות הבנקאית, המבוסס על תרחיש אחד	36
11. התוצאות העסקיות	38
א. הרוח והרוחניות	38
ב. היעילות התפעולית	44
ג. מגורי הפעולות	48
<b>פרק ב' פעילות הפיקוח על הבנקים</b>	57
1. הפעולות העיקריות של הפיקוח על הבנקים בשנת 2012	57
א. הגברת המעקב אחר ההתפתחויות והסיכון בסביבה המקומית והגלובלית ובחינת הייערכותה של המערכת הבנקאית	58
ב. פעולות הסדרה עיקריות לשם יישום התקנים הבין-לאומיים לניהול סיכון	60
תיבה ב'-1: המלצות ועדת באול - באול III וחיזוק הלימות ההון	61
ג. סיכון ציות והלבנת הון	64
תיבה ב'-2: השפעת חקיקת FATCA על המערכת הבנקאית בישראל	65
ד. סיכון המשכיות עסקית	65

ה. חיזוק הממשל התאגידי .....	66
ו. חיזוק התשתיות המשפטית לטיפול במשבר בנק .....	67
ז. הגברת של שיתוף הפעולה עם רגולטוריים בחו"ל .....	68
תיבה ב'-3: המלצות העוזות לבחינת הגברת התחרותיות במערכות הבנקאיות .....	68
ח. פעולות להעמקת התחרות וההוננות במערכות הבנקאיות .....	70
2. לוח אירופי ההסדרה לשנת 2012 .....	77
3. מבנה הפיקוח על הבנקים .....	81
א. האגף להערכת מוסדיות .....	81
ב. אגף הביקורת .....	81
ג. האגף למיניות והסדרה .....	82
ד. אגף בנק-לקוח .....	82
ה. הייחידה לקשרים בין-לאומיים .....	83
ו. מטה הפיקוח על הבנקים .....	83
ז. ייחידת הרישוי .....	83
ח. פונקציית הסיבר .....	83

## רשימת הלווחות

פרק א'	
לוח א'-1	<b>ההתפתחויות במערכות הבנקאות</b>
לוח א'-2	מדדים מרכזיים של מערכת הבנקאות, חמישה הקבוצות הבנקאיות הגדולות דצמבר 2001 עד דצמבר 2012 .....
לוח א'-3	מבנה מערכת הבנקאות, דצמבר 2012 .....
לוח א'-4	הamazon של סך מערכת הבנקאות הישראלית, 2010 עד 2012 .....
לוח א'-5	עסקאות במכשירים פיננסיים חוות-מאזניים שהן הסכום הנקוב מייצג סיכון אשראי, סך מערכת הבנקאות הישראלית, 2012 לעומת 2011 .....
לוח א'-6	התפלגות היתרונות במכשירים הנגזרים, סך מערכת הבנקאות הישראלית, 2012 לעומת 2011 .....
לוח א'-7	יתרת האשראי לציבור לפי ענפי המשק, חמישה הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2011 ודצמבר 2012 .....
לוח א'-8	מדדים לאיכות האשראיamazon לציבור, לפי ענפי המשק, חמישה הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2011 ודצמבר 2012 .....
לוח א'-9	מדדים לאיכות תיק האשראי של חמישה הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2006 עד דצמבר 2012 .....
לוח א'-10	החשיפה למיניות זרות, חמישה הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2012 .....
	חשיפת האשראי הנוכחית למוסדות פיננסיים זרים, חמישה הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2012 .....

28.....	החשיפה לשינויים בשיעורי הריבית, חמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות,	לוח א'-11
30.....	דצמבר 2011 עד דצמבר 2012 2012.....	לוח א'-12
32.....	החשיפה לשינויים מממד המחרירים לצרכן ובענור החליפין, חמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2011 עד דצמבר 2012 2012.....	לוח א'-13
33.....	מדדי נזילות נבחרים, חמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, 2007 עד 2012 2012..... יחס המודל הפיקוחי, תרחיש קיצון ומבחן מדדי ריכוזיות בתחום הנזילות, חמשת הבנקים הגדולים בישראל, 2010 עד 2012 2012.....	לוח א'-14
34.....	התפלגות ההון ויחס הון בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2011 ודצמבר 2012.....	לוח א'-15
39.....	סעיפים עיקריים מדווח הרוח וההפסד המאוחד של חמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, 2010 עד 2012 2012.....	לוח א'-16
44.....	הכנסות מעמלות ואחרות והוועאות התפעוליות של חמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, 2010 עד 2012 2012.....	לוח א'-17
45.....	הוועאות של חמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות בגין עובדים, עד 2012 2012.....	לוח א'-18
46.....	עלות ליחידה תפוקה ויחס הייעולות בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, 2010 עד 2012 2012.....	לוח א'-19
49.....	מדדי הביצוע לפי מגזרי פעילות בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, 2011 ו- 2012 2012.....	לוח א'-20
	<b>נספח</b>	
50.....	אינדיקטורים מרכזיים בשוק האשראי לדירות, סך המערכת הבנקאית, דצמבר 2006 עד דצמבר 2012 2012.....	לוח נ-א'-1
51.....	מדדים לריכוזיות של תיק האשראי לציבור בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2006 עד דצמבר 2012 2012.....	לוח נ-א'-2
52.....	התפלגות יתרת האשראי לציבור, לפי גודל הלואה, בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2011 ודצמבר 2012 2012.....	לוח נ-א'-3
53.....	תיק ניירות הערך של חמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, דצמבר 2011 ודצמבר 2012 2012.....	לוח נ-א'-4
55.....	התسوואה המותאמת לטיוכן - RAROC ; גישת השונות - השונות המשותפת לפי קבוצות בנקאיות, 2002 עד 2012 2012.....	לוח נ-א'-5

