



Overcoming environmental, physical and biological limits of the human body and mind: from Physical to Digital (Phygital)

Innovative Companies: From Physical to Phygital

80's



90's



2000's



2010's



Physical

GM, Exxon-Mobile, Ford Motors, GE

Digital - Hardware

IBM, Intel, Apple, Dell...

Digital - Software

Apple, Microsoft, Google, Oracle..

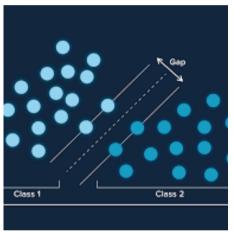
Physical-Digital (Phygital)

Amazon, Alphabet, Meta, Uber, AirBnB,... (IL: Waze, Mobileye)

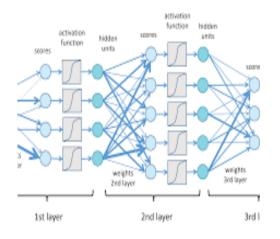
AI Development Phases

80's Interface Inference Engine Knowledge Base





2010's



2020's



Expert Systems & Rule Base

Computers store organize & retrieve human knowledge efficiently

Machine Learning (ML)

Computers find patterns and insights in the data (supervised / unsupervised)

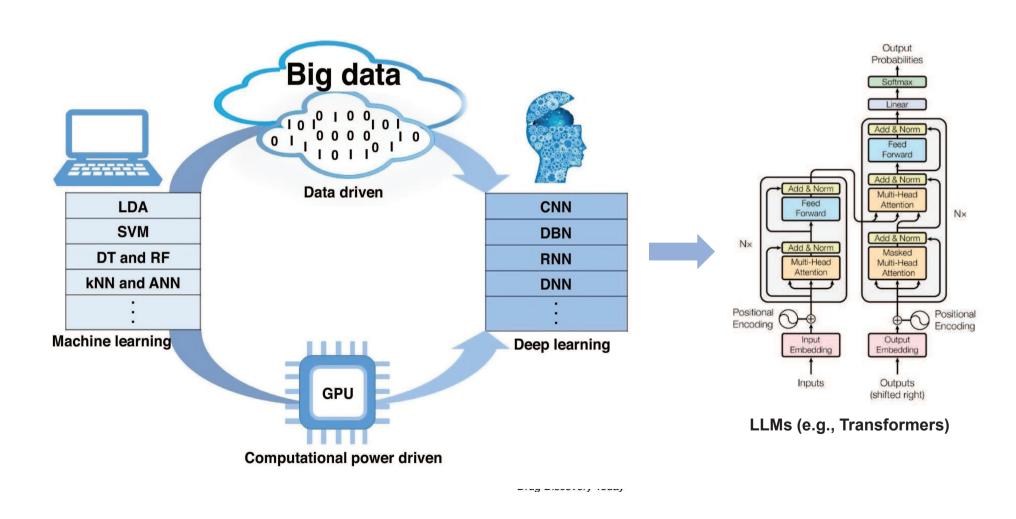
Deep Learning (DL)

ANN mimic* the human brain – allow for complex functions to enable complex tasks

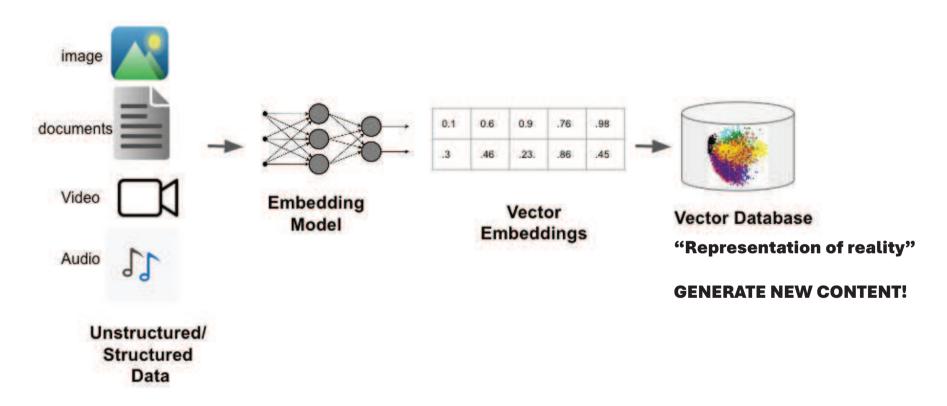
Generative AI (GenAI)

LLM generate new content by relying on embedding representations – including text, image, video, code etc.

Al: Role of Platforms, Data & Computation

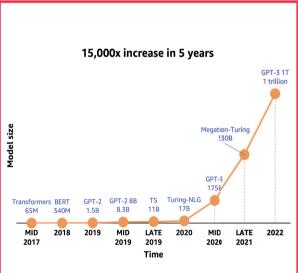


GenAI: Role of Vector Embedding



Vector embedding - representing data, such as words, images, or sentences, as numerical vectors in a multi-dim vector space, enabling GenAl models to generate relevant and refined content.

Some GenAl's Future Trends



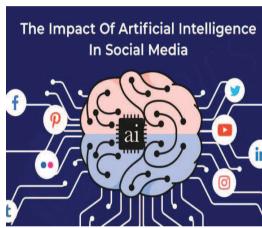
GenAI/LLM Model Reduction, Optimization & Ease of use



GenAI @ Workforce: Software, MKT, Legal, CS, Finance, Education ...(White collar labor)



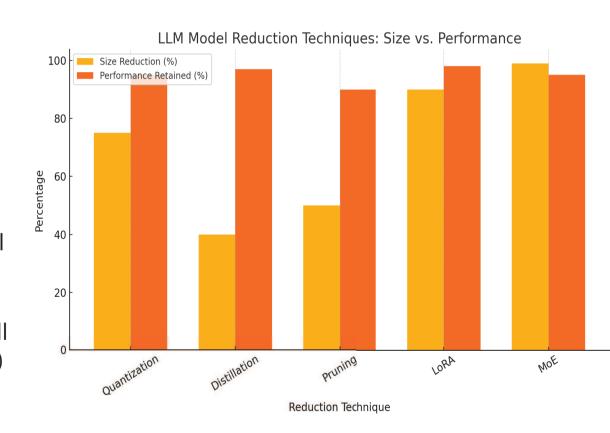
GenAl & Human In the Loop



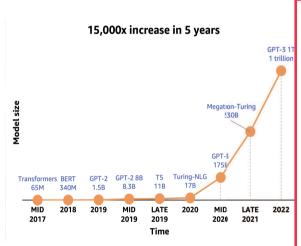
GenAI & Influence Security

LLM Model Reduction & Optimization

- Quantization: Reduces the numerical precision of weights (from 32-bit to 4-8-bit)
- Distillation: training a smaller "student" model to replicate a larger "teacher" model
- Pruning: Eliminates redundant / less important weights & neurons from a model
- LoRA (Low-Rank Adaptation): Fine-tunes only small, low-rank matrices within a model instead of updating all weights, drastically reducing cost
- MoE (Mixture of Experts): Activates a small subset of specialized sub-models ("experts") during forward pass.



Some GenAl Future Trends



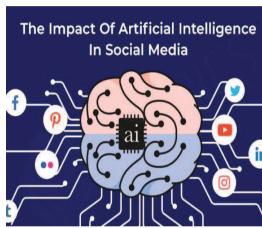
GenAI/LLM
Model Reduction,
Optimization & Ease of use



GenAl @ Workforce: Software & coding, MKT, Legal, CS, Fintech, Education ...(White collar labor)



GenAl & Human In the Loop



GenAI & Influence Security

Affected White-Collar Workforce - Examples

(GenAl doesn't always eliminate these jobs—it redefines them, shifting the human role to creativity, ethics, emotional Intelligence, strategic oversight and more)











Content Writers

Blog posts, product docs, Mkt emails...

HIL: Brand voice, strategic content







Chatbots, Virtual Assistants, FAQs...

HIL: Empathy, conflicts, politics, complex CS





Legal Assistants Document review. Legal research...

HIL: Legal judgment, court, case strategy

▼ Spellbook

Harvey.

Education & Tutoring

Tutoring, Lessons & tests, instruction...

HIL: Mentorship, support, engagement



ScribeSense

Finance & Accounting

Reporting, data analysis, Tax forms,...

HIL: Risk assessment, strategy, <u>"gray zone"</u>

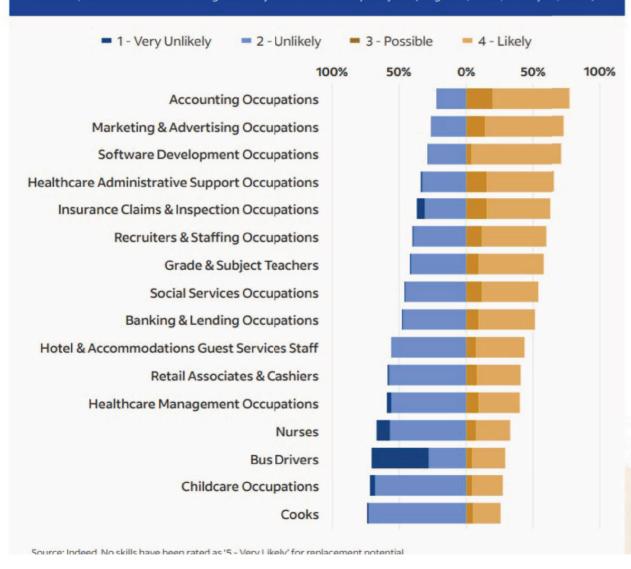
datarails & cube



Jobs Taken by GenAl

Replacement potential by GenAl across all sectors

Likelihood of GenAl replacing a human in performing a skill, % share of skills in US job postings on Indeed, calculated as the average of daily values over the past year (August 1, 2023, to July 31, 2024)





Pyhton



Data Modeling Cloud Platforms

1007

Pyhton R **Cloud Platforms**



R Statistical Analysis

Python R	Python	Data Modeling	Statistical Analysis	Cloud Platform
+		+	+	
			+	+
	+			+



Must Have

♣ An advantage



Pyhton



Data Modeling Cloud Platforms



Py

Pyhton R

Cloud Platforms



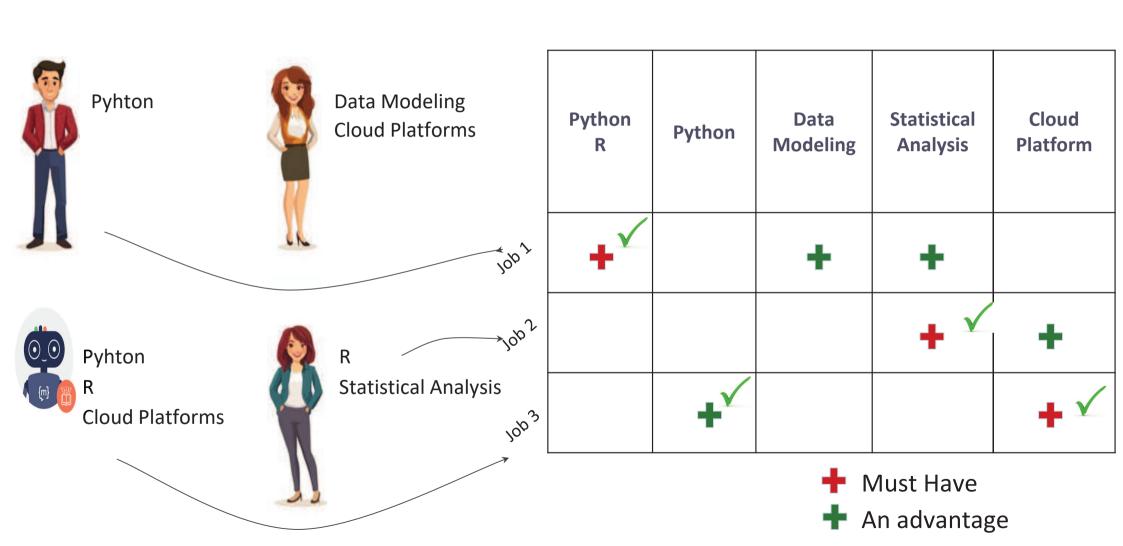
R
Statistical Analysis

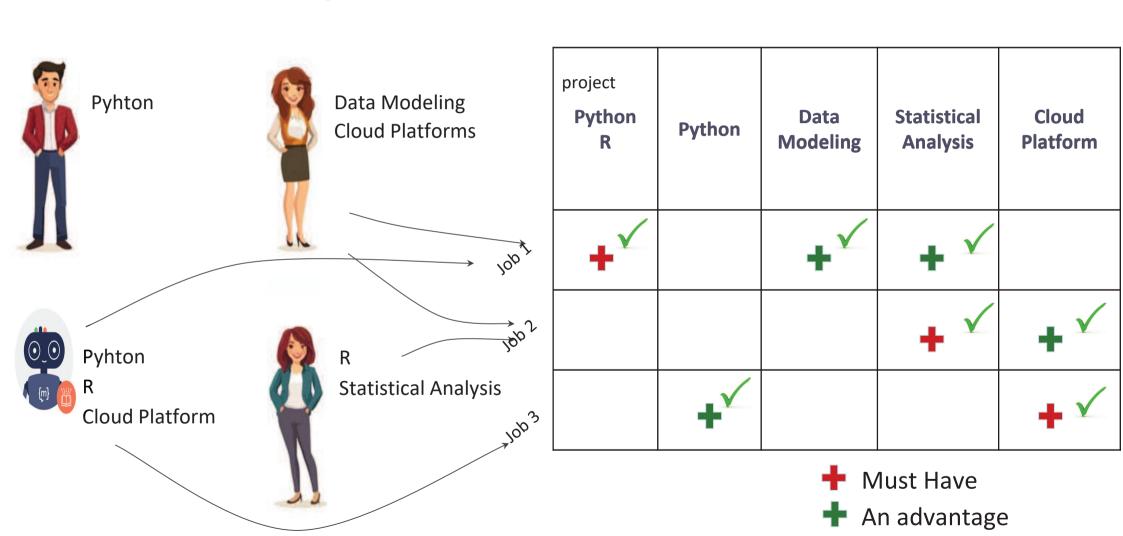
100	•
$^{\prime}O_{\wedge}$	
1-	

Python R	Python	Data Modeling	Statistical Analysis	Cloud Platform
+		+	+	
			+	+
	+			+

🕇 Must Have

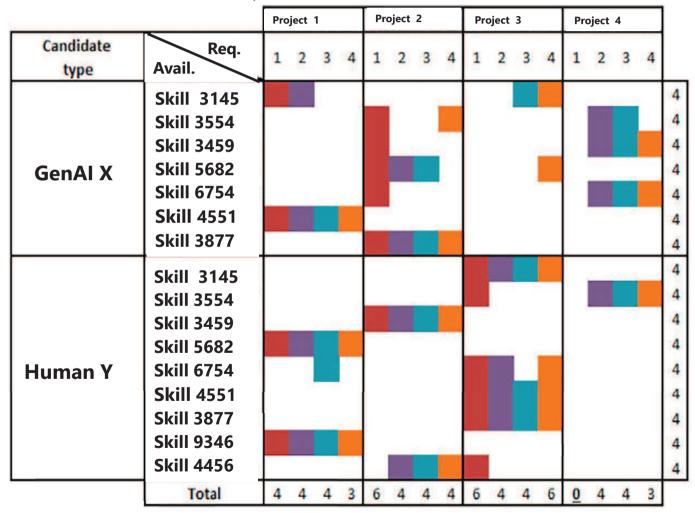
★ An advantage





Decision Support: Assignment of skills to Projects

Pessach et al, 2020



Formulation 1. A simple linear programming based on the classic assignment problem solution.

```
(1.1) \max(\Sigma_{i,j}[P_{ij}X_{ij}]) Subject to the constraints (1.2) \ \Sigma_{j}X_{ij} \leq 1 \qquad , \forall i \in E (1.3) \ \Sigma_{i}X_{ij} \leq N_{j} \qquad , \forall j \in J (1.4) \ X_{ij} \leq q_{ij} \qquad , \forall i \in E, j \in J (1.5) \ X_{ij} \in \{0,1\} \qquad , \forall i \in E, j \in J
```



Formulation 2. Proposed linear programming with diversity and penalty on maximal position shortage.

```
(2.1) max(\Sigma_{i, j}[V_jP_{ij}X_{ij}] - B\cdot Y_{max})
         Subject to the constraints
  (2.2) \Sigma_j X_{ij} \leq 1
                                                   \forall i \in E
  (2.3) \Sigma_{i} X_{ij} \leq N_{j}
                                                 \forall j \in J
 (2.4) X_{ij} \leq q_{ij}
                                                  \forall i \in E, \forall j \in J
  (2.5) Y_j = N_j - \Sigma_i X_{ij}
                                                 , \forall j \in J
  (2.6) Y_{max} \ge Y_j
                                                   , \forall j \in J
  (2.7) Z_{it} = \Sigma_i X_{ii} b_{it}
                                               \forall j \in J, t \in T
  (2.8) Z_{it} \ge PR_{it} \Sigma_i X_{ij}
                                             \forall j \in J, t \in T_{protected}
  (2.9) X_{ii} \in \{0,1\}, Z_{it} \in \{0,1\}, \forall i \in E, j \in J, t \in T
(2.10) Y_i \in Integer
                                                 \forall j \in J
```

"בישראל יש פרדוקס השכלה: הרבה שנות לימוד - שלא מתורגמות למיומנויות"

ספי בכר, חוקר באגף מקרו ומדיניות בחטיבת המחקר של בנק ישראל, מסביר כי למרות שנות הלימוד הרבות, לישראל יש פער בהקניית מיומנויות לעומת מדינות OECD ■ לצד זאת, לפי בנק ישראל, כמחצית מהעובדים בארץ צפויים להיות מועצמים על ידי הטכנולוגיה החדשה ■ "זו רק נקודת הפתיחה. השאלה היא איך אנחנו עושים התאמות במערכת החינוך"





כסף / חדשות











איתי בקין

2025 באוקטובר 27 • 12:31

בנק ישראל מתריע: אלה העובדים שיאבדו את עבודתם בגלל בינה מלאכותית







דוח חדש של בנק ישראל מזהיר מכך שהבינה המלאכותית היוצרת (Generative Al) תוביל לירידה חדה בביקוש לחלק מהמקצועות. אז מי בסיכון ואילו הזדמנויות חדשות נמצאות בפתח?

M

תיבה מתוך דוח בנק ישראל לשנת 2024: ההשפעה הצפויה של בינה מלאכותית יוצרת על העובדים: השלכות על המדיניות בשוק העבודה

הבינה המלאכותית היוצרת (במ"י) צפויה לשנות מהותית את שוק העבודה בשנים הקרובות. כדי להכין את שוק העבודה לשינויים חשוב שהמדינה תוודא שיתקיימו הכשרות שיתאימו להשפעות הבמ"י הן על עובדים במקצועות שבמ"י תחליף והן על אלו שבהם במ"י צפויה להשלים את פעילות העובד.

תיבה ה'-3: ניהול סיכוני מודלים

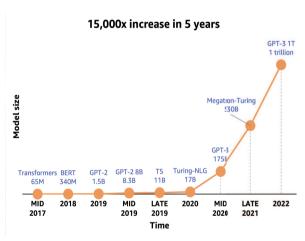
- תאגידים בנקאים מסתמכים ברוב ההיבטים של קבלת החלטות על ניתוח כמותי. הניתוח הכמותי מבוצע באמצעות מודלים במגוון רחב של פעילויות, לרבות: חיתום אשראי: הערכת חשיפות; מכשירים ופוזיציות; מדידת סיכונים; ניהול נכסי לקוחות ושמירה עליהם; קביעת הלימות ההון והרזרבות; ופעילויות רבות אחרות.
- בד בבד עם הקידמה הטכנולוגית וזמינותם של נתוני עתק חדשים ומגוונים, הולכת וגוברת תלותם של התאגידים הבנקאים במודלים וביניהם מודלים מבוססי בינה מלאכותית (AI-ML). תהליכים אלה הגבירו את תשומת ליבם של הפיקוח על הבנקים ושל גופי אסדרה דומים בעולם לניהול סיכונים מודלים (MRM Model Risk Management -). בהמשך לכך הקים הפיקוח לפני מספר שנים בין היתר יחידת ביקורת ייעודית והוא נערך לפרסם בקרוב טיוטת הוראת ניהול בנקאי תקין בנושא.
- עד לתחילת ההוראה האמורה הבהיר הפיקוח לתאגידים הבנקאים שהוא מצפה מהם לנהל סיכוני מודל באותו אופן שבו מנוהלים סיכונים בולטים אחרים, לרבות קיום ממשל נאות, תהליכים מוסדרים לזיהוי, הערכה ודיווח על הסיכון ונקיטה בפעולות להפחתת סיכון כאשר נדרש.

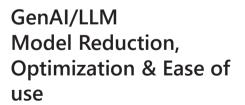
תאגידים בנקאים מסתמכים על ניתוח כמותי ברוב ההיבטים של קבלת החלטות. הניתוח הכמותי מבוצע באמצעות מודלים במגוון רחב של פעילויות, לרבות: חיתום אשראי; הערכת חשיפות; מכשירים ופוזיציות; מדידת סיכונים; ניהול נכסי לקוחות ושמירה עליהם; קביעת הלימות ההון והרזרבות; ופעילויות רבות אחרות. בד בבד עם הקידמה הטכנולוגית וזמינותם של נתוני עתק חדשים ומגוונים, הולכת וגוברת תלותם של התאגידים הבנקאים במודלים, לרבות מודלים מבוססי בינה מלאכותית ובכללה למידת מכונה (AI-ML). תהליכים אלה הגבירו את תשומת ליבם של גופי האסדרה בעולם לניהול הסיכונים של המודלים (Model .(Risk Management - MRM In real Life: Al solutions are advancing in bluffing and strategic deception: In 2023, DeepMind's DeepNash achieved expert-level play in the board game Stratego, a game of imperfect information that requires bluffing, hidden information management, and long-term strategy.

IRS is reported to use AI to detect tax cheating



Some GenAl Future Trends



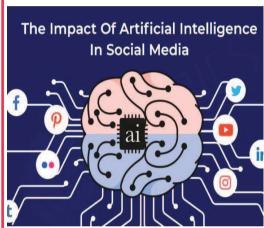




GenAl @ Workforce: Software, MKT, Legal, CS, Finance, Education ...(White collar labor)



GenAl & Human In the Loop

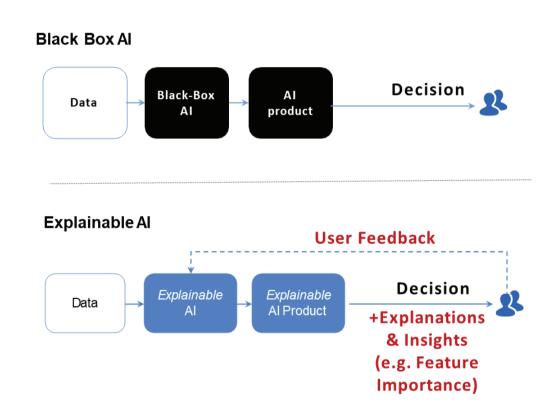


GenAI & Influence Security

GenAl & Human In the loop (HIL)

Human In the loop:

- Emotional intelligence
- Strategic & Critical thinking
- Ethical reasoning
- Adaptability (eg Cultures)
- Subtexts & hidden agendas
- Explainability (XAI in GDPR)
- Consciousness (!)
- Coherence



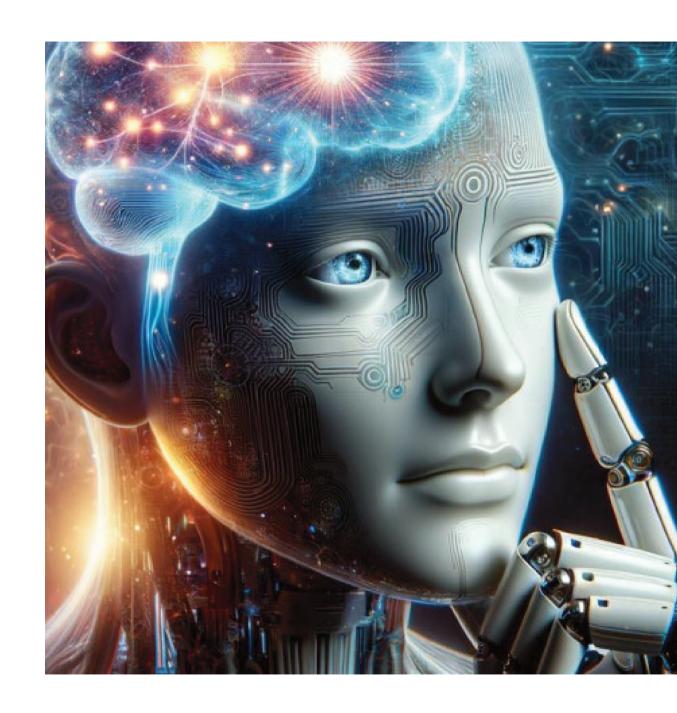
Source: KDD 2019 XAI Tutorial

What would it take for Conscious AI?

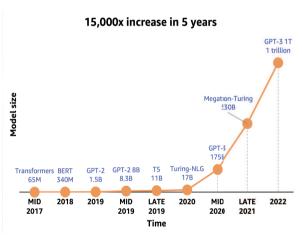
Self Awareness (מודעות עצמית) (the ability to be aware of oneself)

Introspection (התבוננות עצמית)
(the ability to reflect on one's own thoughts and feeling)

Sentience (תחושתיות)(the capacity to 'feel' something for itself)



Some GenAl Future Trends



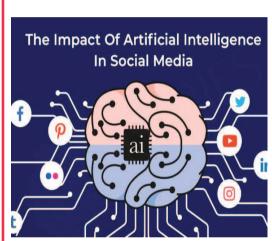
GenAI/LLM Model Reduction, Optimization & Ease of use



GenAl @ Workforce: Software, MKT, Legal, CS, Finance, Education ...(White collar labor)



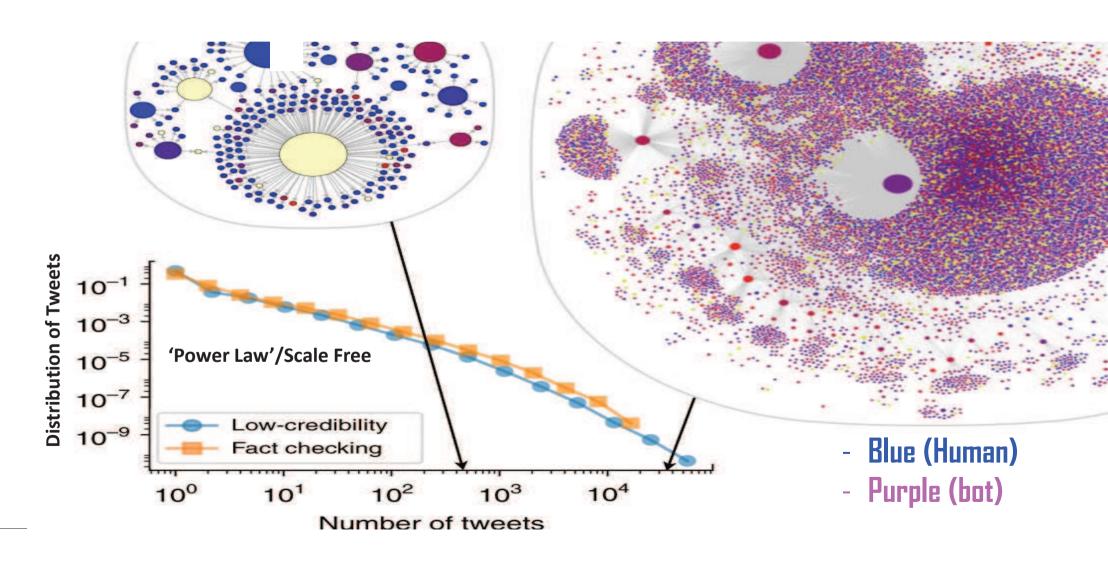
GenAl & Human In the Loop



GenAI & Influence Security

'The Spread of Fake Content by Social Bots'

(Shao et al., Nature Communication, 2018)



(World Economic Forum 2025)

\$500B

Enterprises will spend over \$500 billion annually to combat disinformation.

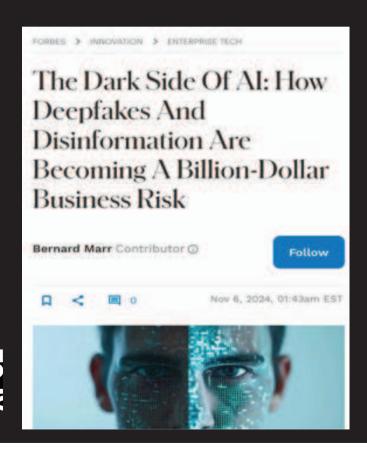
∠ Lockheed Martin

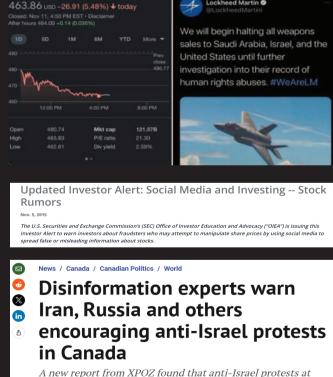
(Gartner, 2024)

\$78B

lost each year to private firms due to narrative attacks

(University of Baltimore & CHEQ, 2019)





McGill University were boosted by a social media influence

campaign with potential ties to Iran

Can a tweet derail a \$900 million cyber-tech deal?

Paragon's sale sparks debates over regulation, judiciary independence, and political influence.

Sophie Shulman 11:08, 22.12.24

A Canceled Vote in Romania Hands Russia a Propaganda Coup

Many in the West have applauded the annulling of the first round of the presidential election, won by a Moscow-friendly candidate, but even his critics say it raises troubling questions about Romanian democracy.

Spotify Rejects Drake's Accusations of Illegal "Not Like Us" Streaming Bumps in New Filing

The rapper filed a petition last month alleging Spotify and Universal Music Group conspired to boost plays of Kendrick

Fake Eli Lilly Twitter Account Claims Insulin Is Free, Stock

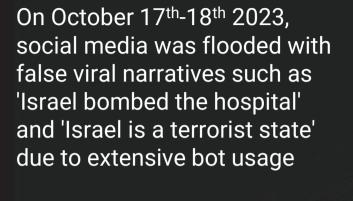


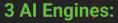
Falls 4.37%

Eii Lilly and Company

Eii Lilly and Co







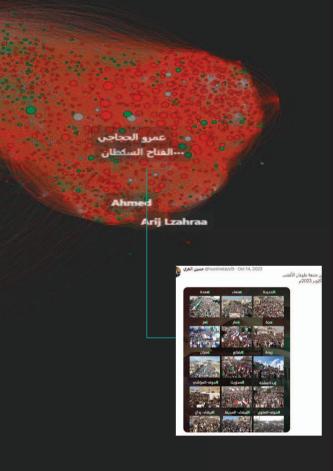
- LLM (Narrative)
- Sync.
- Authenticity



eeav Groofy

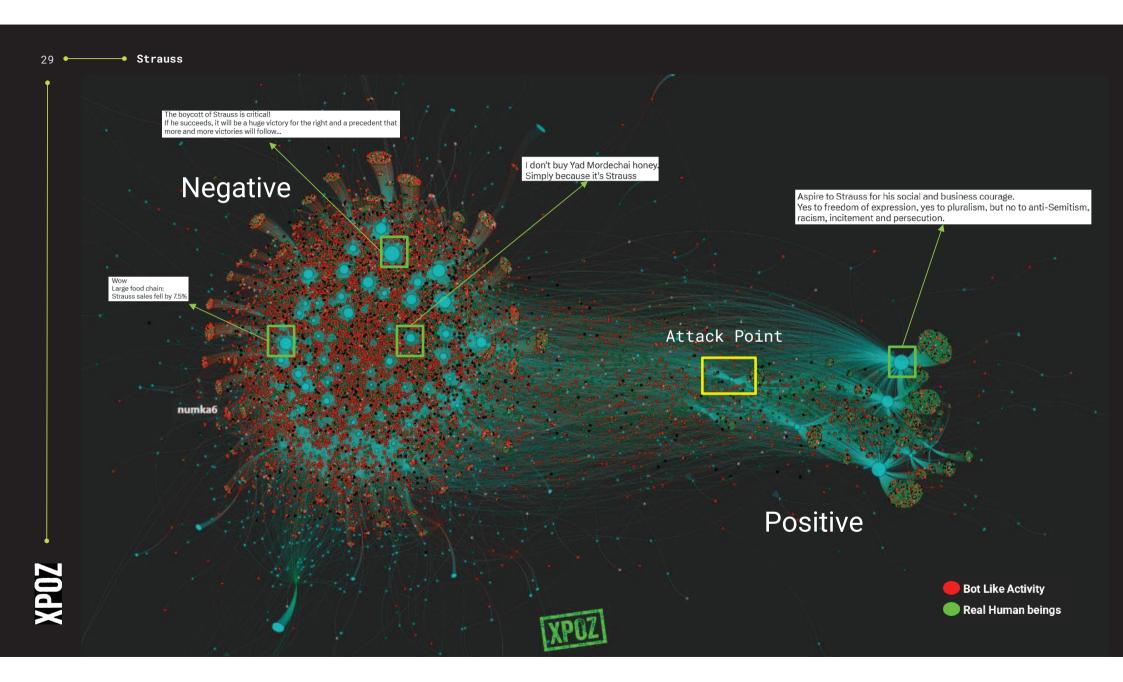
Omri Zidon





Bot Like Activity

Real Human beings







Al Chatbots Are Shockingly Good at Political Persuasion

Chatbots can measurably sway voters' choices, new research shows. The findings raise urgent questions about AI's role in future elections

BY DENI ELLIS BÉCHARD EDITED BY CLAIRE CAMERON

















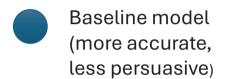






Persuasion vs. Factual Accuracy Trade-off

Factual accuracy



Persuasion-optimized model (more persuasive, more hallucinations)

Persuasiveness













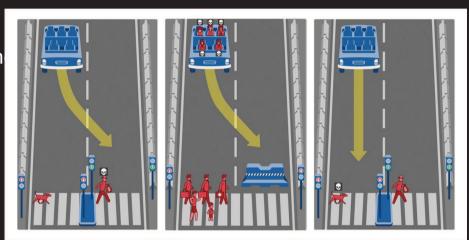






GenAl's Opportunities and Dilemmas

- Bias and Discrimination (Example: A hiring assistant favorin male-coded language)
- 2. Lack of Transparency and Explainability (Example accountability questions
- **3. Intellectual Property Infringement** (Example: Al writing or drawing in the exact style of protected authors or artists)
- **4. Economic Inequality** Raises ethical questions about fair distribution of Al's economic benefits.
- **5. Consent and Data Privacy** (Example: Al-generated text mimicking private conversations)
- **6. Autonomy and Human Manipulation** (Example: Al-driven persuasion tools in advertising, politics, or even therapy)
- 7. Environmental Impact (Example: GPT-3's training reportedly consumed over 1,000 MWh of electricity—equivalent to driving a car around the Earth multiple times)
- **8. Misinformation and Deepfakes** (Example: Fake political speeches or falsified news)





Laboratory for AI, Machine Learning & Business Data Analytics (LAMBDA)

